



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลวชิรพยาบาล

ที่ สน-๐๐๓๗, ๓๐๑/

วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐

เรื่อง การรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวชิรพยาบาล

ด้วย งานการเงินและพัสดุ กลุ่มอำนาจการ โรงพยาบาลวชิรพยาบาล ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยการบำรุงและงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน( งบค่าเสื่อม)ซึ่งเป็นร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการไปในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ดังรายละเอียดที่แนบเรียนมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

*Handwritten signature*

(นางยวนใจ พังแสงสุ)

นักจัดการงานทั่วไป ชำนาญการ

*Handwritten signature*  
(นายสมชาย พรหมจักร)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวชิรพยาบาล

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

โรงพยาบาลวานรนิวาส อำเภovanรนิวาส จังหวัดสกลนคร

งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลวานรนิวาส ได้จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานในปีงบประมาณ ว่ามีปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขอย่างไรหรือไม่ ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
	ตกลงราคา	สอบราคา	ประกวดราคา และ E-bidding	ประกวดราคา ( e-market )	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ
๑๐	-	๑	๙	-	-	-

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลวานรนิวาส จังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการรวม ๑๐ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือวิธีประกวด และ e-bidding ราคา จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๐ รองลงมาคือวิธีสอบราคา จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐ และพบว่าไม่มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีตกลงราคา และประกวดราคา ( e-market ) และวิธีพิเศษ และวิธีกรณีพิเศษ

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

จำนวนงบประมาณ ( บาท )	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
	ตกลงราคา	สอบราคา	ประกวดราคา และ E-bidding	ประกวดราคา ( e-market )	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ
๙,๓๘๕,๐๐๐.๐๐	-	๑,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๘,๓๓๕,๐๐๐.๐๐	-	-	-

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลวานรนิวาสจังหวัดสกลนคร พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาและ E-bidding สูงสุด เป็นจำนวน ๘,๓๓๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๑ รองลงมาคือวิธีสอบราคา เป็นจำนวนเงิน ๑,๐๕๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๑๙ และ เป็นจำนวน ๙,๓๘๕,๐๐๐.๐๐ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

## วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

### โรงพยาบาลวชิรเมธี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสกลนคร

๑. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งหมด ๑๐ โครงการ เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาและ e-bidding จำนวน ๙ โครงการ คิดเป็น ๙๐ % ซื้อโดยวิธีสอบราคา จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็น ๑๐.๐๐ % แต่ไม่มีการซื้อจัดจ้างด้วยวิธีตกลงราคา และวิธีประกวดราคา ( e-market ) และวิธีพิเศษ และวิธีกรณีพิเศษ

๒. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โรงพยาบาลวชิรเมธี ได้ดำเนินจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคา และ e-bidding จำนวนเงิน ๘,๓๓๕,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคาเป็นจำนวนเงิน ๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท

๓. ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อ/จัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แบ่งได้ดังนี้

๓.๑ จากการที่โรงพยาบาลวชิรเมธี ได้รับการยกฐานะให้เป็นโรงพยาบาลทั่วไป ทำให้ต้องจัดซื้อจัดจ้างเองทุกโครงการ ทำให้มีภาระงานเพิ่มขึ้น บุคลากรทางด้านงานพัสดุไม่เพียงพอ

๓.๒ เนื่องจากมีนักวิชาการพัศดย้ายมาใหม่และบรรจุใหม่ ซึ่งทำให้การจัดซื้อจัดจ้างในการทำเอกสารที่ส่งไปให้นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสกลนคร/ผู้ว่าราชการจังหวัดลงนาม คลาดเคลื่อนต้องกลับมาแก้ไข

๓.๓ หน่วยงานต่างๆ ภายในโรงพยาบาลวชิรเมธี ไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผนงบประมาณซึ่งมีประมาณ ๔๐% ที่ขออนุมัติซื้อโดยไม่มีในแผน ฯ เนื่องจากงานพัสดุ ฝ่ายบริหาร ได้รับโอนงานจัดซื้อเวชภัณฑ์มีชีเยาและวัสดุการแพทย์มารับผิดชอบ ( เดิมเป็นทีมพัสดุก่อสร้างการพยาบาลรับผิดชอบ ) ทำให้มีภาระงานจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มขึ้น

๓.๔ กรณีการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยวิธีสอบราคา ประกวดราคา ซึ่งต้องกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ ( specification ) กรรมการกำหนดราคากลางที่ได้รับการแต่งตั้งจะส่งคุณลักษณะเฉพาะให้งานพัสดุ ทำให้การจัดซื้อ/จัดจ้าง ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน ฯ และส่งผลให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร

๓.๕ ในการจัดซื้อ/จัดจ้าง บุคลากรในโรงพยาบาลวชิรเมธี ไม่มีผู้อยากจะเป็นกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น กรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ กรรมการเปิดซองสอบราคา/ประกวดราคา/ e-bidding และกรรมการตรวจรับ เนื่องจากกลัวความผิดกรณีมีการตรวจสอบจาก สตง. หรือ ป.ป.ช.

๓.๖ การกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างต้องมีใบเสนอราคาอย่างน้อย ๓ บริษัท ทำให้กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ล่าช้า

๔. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๔.๑ กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนความต้องการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินบำรุง และเงินงบประมาณให้จัดทำรายละเอียดและคุณลักษณะเฉพาะ หรือแบบแปลนให้เรียบร้อย ก่อนที่จะส่งมาขอรับการสนับสนุนงบประมาณ

๔.๒ ประสานให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลกำหนดนโยบาย กรณีหน่วยงานขอซื้อครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้างที่มีความจำเป็นเร่งด่วน จะไม่อนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อ ให้รอเข้าแผนการจัดซื้อจัดจ้างต่อไปก่อน

๔.๓ กรณีที่ไม่มีเจ้าหน้าที่อยากทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในการจัดซื้อจัดจ้าง  
แก้ปัญหาโดยการเสนอคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล ให้กำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่  
เช่น คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ คณะกรรมการพิจารณาผลหรือคณะกรรมการตรวจรับ เป็นต้น

๔.๔ ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังเพิ่ม

๔.๕ ส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมเพิ่มพูนความรู้ภายนอกหน่วยงาน

๔.๖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ศึกษาหาความรู้โดยผ่านทางไลน์กลุ่มของกระทรวงสาธารณสุข  
และศึกษาหาความรู้จากอินเทอร์เน็ตและตำรา

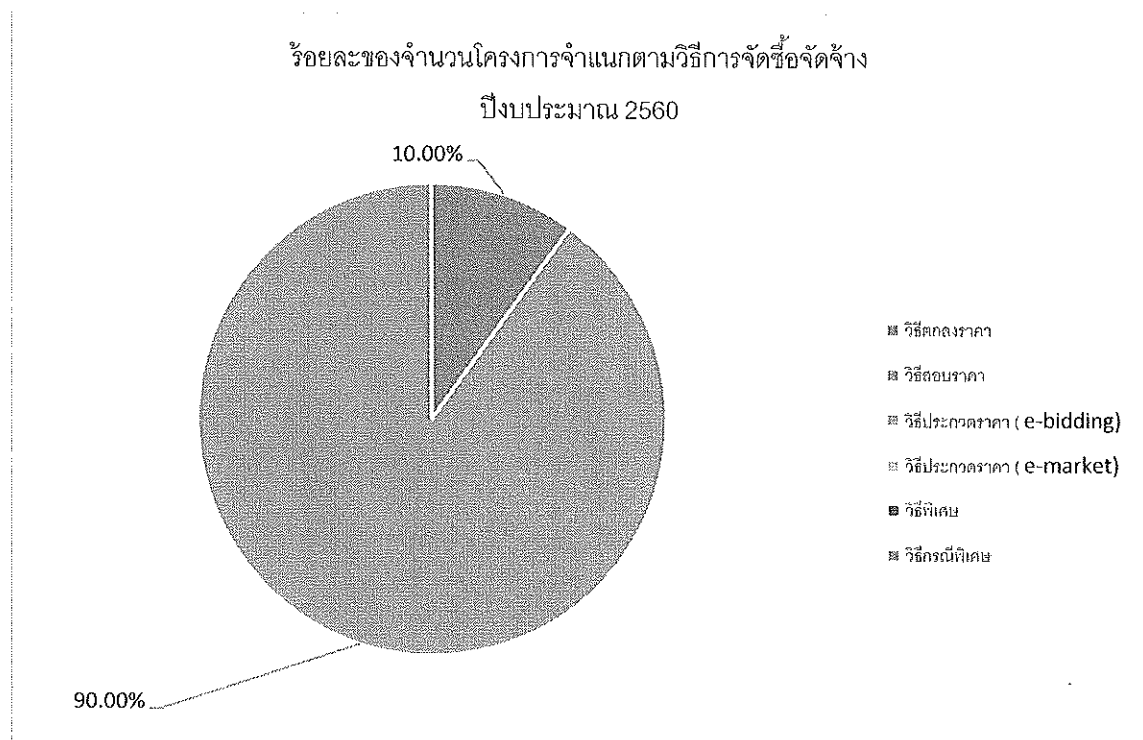
จากการวิเคราะห์ข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้างจะเห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีประกวดราคา  
และ e-bidding จำนวนมาก คิดเป็น ๘๘.๑ % วงเงินจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงิน ๘,๓๓๕,๐๐๐ บาท และมี  
การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคา เพียง ๑๑.๑๘ % เท่านั้น ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ควรมีการดำเนินการ  
จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคา ตกลงราคาให้มากขึ้น ซึ่งจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงในการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง  
ได้

ทั้งนี้ โรงพยาบาลวานรนิวาสจะนำผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มา  
ใช้เป็นแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐  
( ๑ ต.ค. ๕๙ - ๓๐ ก.ย.๖๐ )

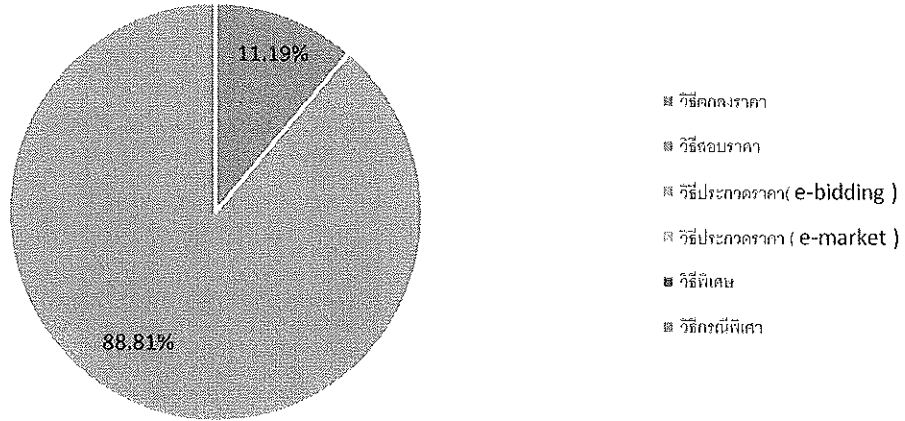
โรงพยาบาลวชิรพยาบาล จังหวัดสกลนคร

ลำดับที่	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ
1	วิธีตกลงราคา	-	-	-	-
2	วิธีสอบราคา	1	10	1,050,000	11.19
3	วิธีประกวดราคา และ e-bidding	9	90	8,335,000	88.81
4	วิธีประกวดราคา ( e-market )	-			
5	วิธีพิเศษ				
6	วิธีกรณีพิเศษ	-	-		
		10	100	9,385,000	100



ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มีการจัดซื้อ/จัดจ้าง ทั้งหมด ๑๐ โครงการ เป็นการจัดซื้อโดยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์และ e-bidding ๙ โครงการ คิดเป็น ๙๐ % ซึ่งมากที่สุด จัดซื้อโดยวิธีสอบราคา ๑ โครงการ คิดเป็น ๑๐ % แต่ไม่มีการซื้อ/จ้าง ด้วยวิธีตกลงราคา และวิธีพิเศษ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ( e-market )

ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง  
ปีงบประมาณ 2560



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลวานรนิวาส จังหวัดสกลนคร พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาและ e-bidding สูงสุด เป็นจำนวนเงิน ๘,๓๓๕,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๑ รองลงมาคือวิธีสอบราคา เป็นจำนวนเงิน ๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๑๙ ซึ่งเป็นวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ใช้งบประมาณต่ำสุด

## ปัญหาและอุปสรรคของการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ปัญหาที่เกิดจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ ( SPEC ) หน่วยงานกำหนดคุณลักษณะไม่ถูกต้อง เมื่อเจ้าหน้าที่พัสดุตรวจสอบรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ( SPEC ) ในเบื้องต้น แล้วต้องส่งกลับเพื่อให้หน่วยงานแก้ไขทำให้การจัดหาล่าช้า เหตุที่ทำให้ขั้นตอนนี้ล่าช้า
๒. งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และความถูกต้องแม่นยำ ในการปฏิบัติงานตามระเบียบ ฯ ซึ่งหน่วยงาน มีการสับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานบ่อยครั้งทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า และผู้ปฏิบัติใหม่ขาดความรู้ ความเข้าใจในระเบียบฯ ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานใหม่ต้องมาศึกษาขั้นตอน ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใหม่ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า
๓. ปัญหาการนำเสนอหัวหน้าส่วนราชการเพื่อเห็นชอบ ทราบ หรือลงนามอนุมัติ ใช้ระยะเวลานาน ในบางขั้นตอน เนื่องจาก หน่วยงานต้องเสนองานไปยัง ผู้ว่าราชการจังหวัด โดยผ่านงานธุรการ งานพัสดุ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป งานนิติการ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด งานตรวจสอบภายในของจังหวัด ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะมีการตรวจสอบเอกสารก่อนนำเสนอทุกครั้ง ในบางครั้งความรับผิดชอบในเอกสารที่จัดส่งไป ก็ได้รับการทักท้วงและนำกลับมาทำการแก้ไขเอกสารให้ถูกต้อง ทำให้เกิดความล่าช้าได้ หรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับเอกสารที่นำเสนอไปราชการ ไม่สามารถตรวจสอบหรือลงนามได้ ก็เป็นอีกหนึ่งสาเหตุของความล่าช้า
๔. ปัญหาในการเปลี่ยนระบบใหม่ในการบันทึกข้อมูลในระบบ e-GP ทำให้เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน
๕. การมอบหมายงานในความรับผิดชอบไม่ชัดเจน ทำให้ส่งผลต่อการจัดลำดับก่อนหลังในการปฏิบัติงาน ทำให้งานล่าช้า